



UPPSALA
UNIVERSITET



Dnr: UFV 2016/1536

Dnr: RS 2015/546

Strategiskt partnerskap mellan Uppsala universitet och Region Gotland 2017-2020

Bakgrund

Uppsala universitets uppgift är att vinna och förmedla kunskap till mänsklighetens gagn och för en bättre värld. Uppsala universitet är en lokal, nationell och internationell mötesplats för kunskap, kultur och kritisk dialog. Universitetets internationellt framstående ställning stärks genom att verksamheten ständigt utvecklas och finner nya vägar. I gränsöverskridande samarbeten uppstår nya kunskapsområden. Uppsala universitet är öppet gentemot det omgivande samhället. Forskning görs tillgänglig och kommer till nytta. Utbildning tillgodoser individernas och samhällets behov av bildning och professionell kunskap. Aktiv samverkan bidrar både till att utbildningen och forskningen utvecklas och till att hållbara lösningar på samhällets utmaningar nås. Uppsala universitet etablerade sig på Gotland den 1 juli 2013. Vid Campus Gotland erbjuder Uppsala universitet ett brett utbildningsutbud inom de tre vetenskapsområdena. Ambitionen är att utveckla en fullvärdig akademisk miljö för utbildning, forskning och samverkan. Den mång- och tvärvetenskapliga miljön ska utvecklas och antalet lärare, forskare och studenter ska öka med ett mål om minst 1500 helårsstudenter på campus senast år 2020.

Region Gotlands vision är att vara Östersjöns mest kreativa och magiska plats präglad av närhet och hållbar tillväxt. I visionen formuleras ett antal övergripande mål som beskriver att Gotland ska ha minst 65 000 invånare, att Gotlänningarnas välbefinnande tillhör de bästa i landet och att Gotland är den naturliga mötesplatsen i Östersjöregionen. Gotland strävar också efter att vara en världsledande ö-region i miljö- och klimatfrågor. Region Gotlands verksamhetsidé är att utifrån sitt ansvar som kommun, landsting och region leverera kostnadseffektiv välfärd och rättssäker service med hög tillgänglighet, valfrihet och god kvalitet till fast boende, besökare och näringsliv på Gotland. Region Gotland ska vara drivande i att skapa en trygg och hållbar utveckling över hela ön.

Uppsala universitets verksamhet är viktig för Region Gotland. Universitetet erbjuder utbildningar som är relevanta för den regionala arbetsmarknaden och studenterna bidrar till samhällsutveckling och ökad mångfald. Den forskning som bedrivs vid Campus Gotland stärker både näringslivet och samhällets utveckling i stort.



UPPSALA
UNIVERSITET



En väl fungerande samverkan mellan Uppsala universitet och Region Gotland är viktig för både regionens och universitetets utveckling. Att Region Gotland och Uppsala universitet har identifierat varandra som viktiga samverkanspartners avspeglas i den avsiktsförklaring som tecknades mellan organisationerna 2013. Med ett strategiskt partnerskap höjer organisationerna ambitionerna med sin samverkan.

Samverkan mellan Uppsala universitet och Region Gotland pågår inom en rad olika områden. Några exempel är verksamheten vid Almedalsbiblioteket, Science Park Gotland, forskningsstationen i Ar, arbetsplats förlagd utbildning och boendeförmedling för studenter. Det strategiska partnerskapet ska stödja pågående men även initiera nya samverkansaktiviteter samt öka och förenkla kontakterna mellan organisationernas olika verksamheter och medarbetare.

Målbild

Universitetsön Gotland

Tillsammans skapar vi en attraktiv och framstående universitets- och utvecklingsmiljö utifrån de unika förutsättningar som Gotland erbjuder. Det strategiska partnerskapet bildar en arena för ömsesidigt utbyte av kunskap och erfarenhet som ger ett mervärde för båda parter och bidrar till samhällsnytta.

Med syfte att gemensamt och i samverkan bidra till samhällsnytta och stödja utvecklingen av det regionala näringslivet tillämpas en trippel helix- modell där universitetet bidrar med kunskapsinfrastruktur, Region Gotland med stödjande struktur och det regionala näringslivet med produktionsstruktur. För att utveckla partnerskapet är organisationerna överens om att kontinuerligt bedriva omvärldsbevakning för att få kunskap om och inspiration från andra liknande samarbeten. Partnerskapet lägger en grund för att kunna stärka Gotlands konkurrenskraft och attraktivitet.

Fokusområden 2017-2020

För varje fokusområde formuleras ett övergripande mål. Dessa kompletteras med detaljerade mål och aktiviteter i den handlingsplan som upprättas årligen.

1. En attraktiv universitets- ö och utvecklingsmiljö

Övergripande mål

Campus Gotland ska vara en attraktiv plats att arbeta och vistas på för både studenter, forskare och lärare vid Uppsala universitet och de gotländska invånarna känner en



UPPSALA
UNIVERSITET



stolthet över Campus Gotland. Fler studenter väljer att bo kvar på ön efter avslutade studier och bidrar därmed till Gotlands utveckling och målet om att bli fler invånare.

För att utveckla Gotland till en stark och attraktiv universitets- och utvecklingsmiljö behöver kontakterna mellan universitetets medarbetare och studenter öka i relation till Region Gotlands medarbetare och förvaltningar. För studenten utgör till exempel sommarjobb, verksamhetsförlagd utbildning (VFU) och uppsatsskrivande möjligheter till kontaktytor med det Gotländska samhället. Även fritidsaktiviteter och boende utgör viktiga förutsättningar för att locka nya bofasta till Gotland.

Partnerskapet ska stödja integrationen i det gotländska samhället för såväl studenter som medarbetare. Ett gemensamt arbete för att göra Campus Gotland till en framstående universitetsmiljö är också viktigt för att universitetet ska kunna rekrytera nya medarbetare till Gotland.

Region Gotland och Uppsala universitet ser också att det finns stora möjligheter att utveckla en struktur för hur studenter kan bidra till att stärka företag, organisationer och offentlig sektor genom till exempel verksamhetsförlagda examensarbeten.

I *Vision Gotland 2025* pekas Gotland ut som den naturliga mötesplatsen i Östersjön. Campus Gotland har ett unikt läge vid Visby hamn och har potential att bli en attraktiv mötesplats för alla delar av samhället där studenter, lärare och forskare kan mötas och interagera med bofasta, besökare, internationella gäster och näringsliv. En positiv utveckling av hamnområdet kan understödjas genom inkludering av Uppsala universitet i arbetet med den fysiska planeringen.

Genom att samarbeta kring utveckling av campusområdet kan flera olika intressen tas tillvara. Förutom att vara en viktig mötesplats kan en attraktiv campusmiljö fungera attraherande för forskare och näringsliv. Detta går väl i linje med visionsmålet om att Gotland ska vara en naturlig mötesplats i Östersjön. Närheten mellan universitetet och det gotländska samhället är viktig.

Uppsala universitet har en ambition att vara öppet och inkluderande gentemot det omgivande samhället. En ökad kunskap bland allmänheten om vad Uppsala universitet kan erbjuda skapar på sikt förutsättningar till en sammantaget högre utbildningsnivå i regionen och fler företag med forsknings- och evidensbaserade arbetsmetoder. Detta kan över tid inverka på gotlänningarnas välbefinnande och hälsa som anges som mål i såväl *Vision Gotland 2025* som i målen i för *Tillväxtplan 2020*.

2. Ömsesidigt kunskapsutbyte

Övergripande mål

En formaliserad struktur för samverkan ska etableras och leda till ett ökat antal samverkansprojekt mellan parterna inom såväl utbildning som forskning samt bidra till att höja kvalitén inom organisationernas verksamhetsområden.



UPPSALA
UNIVERSITET



Båda organisationerna ser positivt på möjligheten att använda forskningskompetens i utredningsarbeten, vid processutveckling och i projekt inom Region Gotland. Dialog och möten som kan leda till utvecklad samverkan uppstår ofta utifrån enskilda medarbetares drivkraft och initiativ. För att nå resultat i ett partnerskap är det därför nödvändigt med en formaliserad struktur som stödjer medarbetare i båda organisationerna.

Uppsala universitet erbjuder ett stort utbud av utbildningar. Båda organisationerna ser positivt på att samverka kring kompetenshöjande utbildningsinsatser för Region Gotlands medarbetare i form av såväl ordinarie kurser som uppdragsutbildningar.

Region Gotland tar emot studenter under deras verksamhetsförlagda utbildning, "VFU". Detta sker främst inom hälso- och sjukvårdsområdet och inom skolområdet. Organisationerna är överens om att försöka öka antalet studenter som gör sin VFU även inom andra delar av Region Gotlands verksamhet. Att ta emot studenter inom ramen för deras examensarbeten kan också bidra till att utveckla Region Gotlands verksamheter och utveckla universitetets utbildningar.

På Gotland är utbildningsnivån lägre än genomsnittet i riket. Utbildning påverkar hälsan liksom möjlighet till arbete och delaktighet i samhället. En hög utbildningsnivå innebär ofta färre hälsorisker, mindre ekonomisk utsatthet och mer inflytande över den egna livssituationen. Arbetet för höjd utbildningsnivå är kopplat till målen i *Vision Gotland 2025* om att gotlänningar ska ha bäst hälsa i landet. Förutom individuella aspekter är en hög utbildningsnivå en förutsättning för en fungerande kompetensförsörjning och en hållbar tillväxt. För att långsiktigt höja utbildningsnivån på Gotland behöver fler barn och ungdomar bli intresserade av eftergymnasial utbildning. För att det ska bli möjligt bör Region Gotland och universitetet samverka kring aktiviteter som bidrar till en sådan utveckling. Detta ligger i linje med Uppsala universitet intention att bli ett naturligt val av lärosäte för fler gotlänningar.

Utifrån det regionala kompetensförsörjningsbehovet förs en kontinuerlig dialog kring universitetets utbildningsutbud.

3. Forskning och innovation

Övergripande mål

En nära och tät dialog ska leda till att flera forsknings- och innovationsprojekt kan genomföras i samverkan mellan parterna. Projekten ska gynna existerande näringsliv och organisationer samt stimulera till att företag bildas och växer.

Ett tätare samarbete mellan Region Gotland och Uppsala universitet bidrar till att fler samsamarbetsområden kan synliggöras. Möjligheten för forskare att, i ett tidigt skede, delta i



diskussioner av strategisk karaktär ökar möjligheterna för forskningsprojekt som gynnar båda parter.

Gotland är en plats där forskningsprojekt kan utföras och implementeras i en avgränsad miljö. Digitala lösningar kan underlätta och främja innovativa och avståndsberoende lösningar. Universitetets forskning på Campus Gotland har stärkts under de senaste åren och ambitionen är att stärka den ytterligare. Campus Gotland utgör i sig en unik miljö inom Uppsala universitet eftersom alla tre vetenskapsområden finns representerade på en relativt begränsad yta. Närheten mellan medarbetare och studerande med olika ämnesbakgrund och möjligheten till spontana möten mellan dessa är en viktig parameter för att lyckas med tvärvetenskapliga satsningar. Även Region Gotland rymmer nationellt sett unika organisatoriska lösningar och kombinationer av verksamheter. Det kan skapa förutsättningar för lyckosamma samarbeten. Ett exempel är Visby Lasarett, ett akutsjukhus betydligt mindre än Akademiska sjukhuset i Uppsala, vilket skulle kunna ge förutsättningar för ett effektivt samarbete. Här skulle universitetets kompetens inom medicinteknik, e-hälsa men även speldesign kunna bidra till nya lösningar på de utmaningar som finns inom vården. Sol- och vindenergi är andra områden där universitetet har stark forskning och där gemensamma projekt kan möjliggöras.

Science Park Gotland har en viktig roll som mötesplats mellan forskning, näringsliv och offentlig sektor. Forskare, studenter och personer från näringslivet som vill utveckla en idé, tjänst eller produkt är den främsta målgruppen för Science Park. För att ytterligare stärka innovationskraften och bli en prioriterad mötesplats för forskning, näringsliv och offentlig sektor är det viktigt med projekt som kan engagera flera parter. Den typ av projekt som har ett fokus på både forskning och nyttogörande kan engagera såväl forskare vid universitetet som andra regionala aktörer. Science Park Gotland har goda förutsättningar för att driva denna typ av projekt.

Mer tillämpad forskning och projekt i nära samverkan mellan Region Gotland, Uppsala universitet och näringsliv bidrar till ökat kunskapsutbyte och nya perspektiv. Detta i sin tur möjliggör innovativa lösningar och en vitalisering av berörda näringar.

Organisation, uppföljning och ekonomi

Det strategiska partnerskapets tidsram är 2017-2020. Parternas avsikt är att, efter utvärdering, förnya överenskommelsen. Partnerskapet styrs och följs upp av en styrgrupp som leds av rektorrådet vid Uppsala universitet Campus Gotland samt regiondirektören i Region Gotland. Ordförandeskapet växlar årsvis mellan rektorrådet och regiondirektören. Styrgruppens funktion är att i enlighet med partnerskapets ambitioner skapa goda förutsättningar i respektive organisation för fördjupad samverkan. Regiondirektören ansvarar för att löpande informera och förankra arbetet inom partnerskapsarbetet i den politiska organisationen. Rektorrådet ansvarar för att löpande informera och förankra arbetet inom partnerskapet i universitetsledningen och i Planeringsrådet för Campus Gotland. Styrgruppen träffas två gånger per termin.

Varje organisation utser en partnerledare. Dessa har uppdraget att koordinera arbetet inom partnerskapet. Partnerledarna har täta avstämningar och håller ihop arbetet, ser till att hinder kan



UPPSALA
UNIVERSITET



överbryggas och utgör kontaktväg in i respektive organisation. Partnerledarna understödjer och initierar dialog mellan organisationerna på olika nivåer.

Styrgruppen och partnerledarna ansvarar gemensamt för att ta fram en aktivitetsplan som utgår från de tre identifierade fokusområdena och som följs upp årligen. Aktivitetsplanen beslutas av styrgruppen. Den statistik som inhämtas vid uppföljning ska vara könsuppdelad där så är möjligt.

Regiondirektören för Region Gotland och rektorsrådet för Campus Gotland ska årligen enas om omfattningen för partnerledarnas arbete samt finansiering för partnerskapets genomförande. Avsatta medel kan användas av arbetsgrupper för t.ex. forskartid, resor, arrangemang och seminarier. Vid diskussion gällande nya gemensamma initiativ ska möjligheten till extern finansiering undersökas. Vid ansökan om externa medel ska formell ansökan först godkännas av styrgruppen innan den lämnas in. Respektive organisation upplåter vid behov kommunikationsstöd i syfte att stödja partnerskapet.

Uppsala den 20 december 2016

Visby den 15 december 2016

Uppsala universitet

Region Gotland

Eva Åkesson
Rektor

Björn Jansson
Regionstyrelsens ordförande