

# Hållbara kartan

Fastställt av regionstyrelsen  
Framtagen av samhällsbyggnadsförvaltningen  
Datum 2022-02-10  
Gäller 2021-12-01 – 2022-06-30  
Ärendenr RS 2021/253  
Version 0.1

## Hållbara kartan

### Innehåll

<b>1. Inledning .....</b>	<b>2</b>
1.1 Bakgrund .....	2
1.2 Syfte.....	2
1.3 Effektmål .....	2
1.4 Projekt mål.....	3
<b>2. Styrning och ledning.....</b>	<b>3</b>
2.1 Projektägare.....	3
2.2 Projektledare .....	3
2.3 Projektstyrgrupp .....	3
2.4 Intressenter.....	3
2.5 Beslutspunkter.....	4
<b>3. Beskrivning och avgränsning.....</b>	<b>4</b>
<b>4. Projektorganisation .....</b>	<b>6</b>
<b>5. Planer.....</b>	<b>7</b>
5.1 Tids- och aktivitetsplan.....	7
5.2 Kommunikations-/delaktighetsplan .....	7
5.3 Riskanalys .....	7
5.4 Utvärderingsplan.....	7
<b>6. Ekonomi .....</b>	<b>8</b>
6.1 Projektbudget.....	8
6.2 Kodsträng .....	9
<b>7. Projektdokumentation och rapportering.....</b>	<b>9</b>
7.1 Projektdokumentation .....	9
7.1 Löpande rapportering .....	9
7.2 Överlämning av resultat.....	9
<b>8. Övrigt.....</b>	<b>9</b>
<b>9. Underskrift.....</b>	<b>10</b>

## 1. Inledning

### 1.1 Bakgrund

Samhällsbyggnadsprocessen står inför stora utmaningar, med tydliga mål att minska byggsektorns påverkan på miljön. Digitalisering ses som den största förändringsfaktor för att nå dessa mål och kommuner och regioner har ansvar och möjligheter att möta denna utmaning och driva omställningen till ett klimatneutralt samhälle.

Region Gotland har lagt grunden för en digital samhällsbyggnadsprocess genom projektet DiSa, Digital samhällsbyggnad. Nästa steg i digitaliseringsresan är att bygga vidare på tidigare arbete, genom att utveckla nya tjänster som underlättar för användarna i deras kontakt med Regionen. Under arbetet med hållbarhet i DiSa-projektet väcktes tanken på hur vi skulle kunna presentera data som underlättar hållbart samhällsbyggande. Med digitaliserade och kvalitetssäkrade geodata, har vi en strukturerad digital grund att arbeta vidare utifrån. Innovationsidén om den hållbara kartan blir en naturlig fortsättning där Region Gotland, i samarbete med RISE – Research Institutes of Sweden, vill ta fram en prototyp som på sikt kan skalas upp och bidra till klimatomställningen i samhällsbyggandet.

Region Gotland arbetar också med en större förändring inom samhällsbyggnadsprocessen. Hållbara kartan är en pusselbit för att processen ska präglas av de ledord som projektet Framtidens samhällsbyggnadsprocess satt upp; förtroendegivande, professionella, beslutsamma och ett Region Gotland.

Innovationsidén Hållbara kartan finansieras till 50 % av det strategiska innovationsprogrammet Smart Built Environment, genom det statliga forskningsrådet Formas, och till 50 % av Region Gotland. Den totala kostnaden för projektet är 1 miljon kronor.

### 1.2 Syfte

Syftet med innovationsidén 'Hållbara kartan' är att i dialog med användarna testa vilken information en hållbar karta över Gotland skulle innehålla och hur denna information bäst skulle visualiseras. Tillgänglighet, jämlikhet och hållbarhet står i fokus. Tillgänglighet eftersom den Hållbara kartan kommer förenkla för målgruppen att söka geodata, samt bidra till transparens och öppna data. Jämlikhet eftersom en hållbarhetskarta ger målgruppen samma förutsättningar att ta del av, och vara en del av, utvecklingen av samhällsbyggnadsprocessen. Hållbarhet är i fokus eftersom kartans fundament bygger på social och ekologisk hållbarhet.

### 1.3 Effektmål

Gotlands företagare, boende och besökare upplever att Regionen Gotlands samhällsbyggnadsprocess är effektiv, transparent och tillgänglig. Den präglas av god service genom lättåtkomliga digitala tjänster, vilket skapar hög kundnöjdhet och hållbar utveckling på ön. Projektet kommer genom ökad kunskap och att aktivt arbeta för likabehandling och icke-diskriminering bidra till en hållbar utveckling.

Genom att visa var det är mest klimatsmart att bygga på ön kan Hållbara kartan i framtiden utgöra en konkret plattform för grönare samhällsutveckling på Gotland. Att visualisera geodata i en karta skulle även i förlängningen kunna möjliggöra klimatsmarta analyser av informationen – som att kunna ta fram underlag för att se var det finns byggklara tomter nära skola och förskola med möjlighet att ansluta till kommunalt VA-nät, hållbar energi, dagvattenlösningar etc.

## 1.4 Projektmål

Samhällsbyggnadsprocessen på Gotland präglas av god service genom lättåtkomliga digitala tjänster, vilket skapar hög kundnöjdhet och hållbar utveckling på ön. Resultatet av arbetet med innovationsidén kommer vara en prototyp av en digital hållbar karta, framtagna i samråd och dialog med regionalt näringsliv, medarbetare vid Region Gotland och privatpersoner. Projektet kommer resultera i konkreta förslag som har möjlighet att öka tillgången till relevant information, öka jämlikheten i samhällsbyggnadsprocessen och öka takten för att hållbarhetsmålen ska uppnås.

Genom att tillgängliggöra information på ett pedagogiskt sätt kan fler personer få tillgång till det data som Region Gotland har, vilket ökar delaktigheten i samhällsplaneringen på ön. Detta är en viktig demokratisk aspekt av geodata, som också skapar inkludering och mer transparens i planerande och byggande av jämlika livsmiljöer på Gotland. Ärendehantering inom samhällsbyggnadsprocessen är digital och transparent. Användaren kan på samma plats ansöka, anmäla, komplettera, följa och se dokumentation i sitt ärende.

## 2. Styrning och ledning

### 2.1 Projektägare

Johan Åberg, samhällsbyggnadsdirektör, Region Gotland

### 2.2 Projektledare

Boel Cedergren, GIS-ingenjör, Region Gotland

Projektledaren uppdaterar styrgruppen om hur projektet framskrider, om olika risker, utmaningar och möjligheter som styrgruppen kan behöva ta ställning till under projekttiden. Projektledaren driver projektet och det operativa arbetet med Hållbara kartan, och har ansvar för rapporteringen till finansörerna likväl som arbetsfördelning i projektgruppen. Aktiviteterna och det operativa arbetet med dem beskrivs i projektplanen.

### 2.3 Projektstyrgrupp

Johan Åberg, samhällsbyggnadsdirektör, Region Gotland

Erik Lind, enhetschef, Region Gotland

Peter Daun, kommunikatör, Region Gotland

Nathalie Ahlstedt-Mantel, verksamhetsutvecklare, Region Gotland

För regionstyrelseförvaltningen hålls Anna Wejde informerad.

### 2.4 Intressenter

Den primära målgruppen för projektet är de delar av det regionala näringslivet som på olika sätt är verksamma inom områden som rör samhällsbyggnadsprocessen. Även boende och besökare på ön tillhör den primära målgruppen för projektet. Detta både som privatkunder till de olika verksamheter som samhällsbyggnadsprocessen innebär, men också som medborgare som ska vara delaktiga i och påverka den framtida utvecklingen och planeringen på Gotland.

Medarbetare och verksamma inom Region Gotland är en sekundär målgrupp för projektet. De digitala tjänster som skapas behöver underlätta verksamheten och underlätta för dem

att ge kunderna bättre service. Projektet vill bidra till att medarbetarna upplever stor meningsfullhet på sin arbetsplats då de arbetar med att möta de behov som kunderna och användarna har. Även andra kommuner och regioner är intressenter till projektet och påverkas i de fall den framtagna prototypen kan skalas upp.

## 2.5 Besluts punkter

- Godkänna projektdirektiv (BP1)
- Godkänna projektplan (BP2)
- Fatta strategiska beslut om prioriteringar och vägval i projektet (BP3)
- Fatta beslut om resurser i projektet (BP4)
- Godkänna slutrapport (BP5)
- Beslut om att avsluta projektet (BP6).

## 3. Beskrivning och avgränsning

### 3.1 Projektbeskrivning

Den Hållbara kartan är en innovationsidé, som bygger på att skapa en testbädd för en prototyp till en hållbar karta, detta genom att använda befintliga geodata inom Region Gotland och visualisera dem i en digital karta. I förlängningen är projektet ett inspel till utvecklingen av lösningar som på ett lättillgängligt och pedagogiskt sätt visar var på Gotland som framtida samhällsbyggande är mest hållbart.

Datalager som kommer testas och som kan komma att användas är exempelvis naturvärden, kulturvärden, militärens intresseområden, strandskydd och vattentäkter. Innovationsidén vill tillsammans med användarna utforska vilka datalager som behöver vara med i en hållbar karta genom att arbeta med metoden tjänstedesign.

Samverkan kommer primärt att ske med RISE – Research Institutes of Sweden, en innovationspartner tillika Sveriges forskningsinstitut. I den Hållbara kartan är Region Gotland projektägare och RISE kunskapspartner som bidrar till projektets delar om omvärldsanalys, prototypbyggande, tester samt kunskaps- och erfarenhetsspridning.

Den Hållbara kartan på Gotland utvecklas som en prototyp med den uttalade ambitionen att kunna vidareutvecklas för att skalas upp och spridas till andra kommuner och regioner och på så vis skapa nytta över hela Sverige.

Projektet kommer drivas inom Samhällsbyggnadsförvaltningen på Region Gotland i nära samarbete med övriga verksamheter och förvaltningar i organisationen. Projektet innefattar följande arbetspaket:

- Omvärldsanalys
- Dialog med användare
- Kartläggning av data
- Prototypbyggande
- Användartester
- Uppdatering av prototypen till kartan
- Kunskaps- och erfarenhetsspridning
- Slutrapportering

### **3.2 Kopplingar till andra projekt och avgränsningar**

#### **DiSa – Digital samhällsbyggnad**

Projektet Hållbara kartan är en direkt fortsättning på arbetet med att digitalisera samhällsbyggnadsprocess som genomfördes i projektet DiSa 2018-2021. Hållbara kartan kommer använda de kvalitetssäkrade digitala geodata som togs fram i DiSa-projektet.

#### **FramSam – Samhällsbyggnadsprocess för framtiden**

Projektet FramSam har resulterat i en färdplan för en effektiv, kvalitetssäker och förutsägbar samhällsbyggnadsprocess idag och för framtiden. Projektet slutrapporteras i maj 2021. Färdplanen redovisar åtgärder som skapar samverkan över gränser, helhetsbild och ett Region Gotland, vilket är i samma linje som Hållbara kartan kommer arbeta efter.

#### **Organisationskultur – ett Region Gotland**

Under 2019 undersökte Region Gotland organisationskulturen, både hur den ser ut idag och hur den borde se ut framåt. Utifrån kartläggningens resultat har fyra utvecklingsområden att jobba vidare med pekats ut. Dessa är: samverkan över gränser, från försiktighet till tillit, lärande och utveckling, stolthet och helhetsförståelse. Hållbara kartan blir en del i det fortsatta arbetet med användarfokus i organisationskulturen.

#### **Regionala Utvecklingsstrategin – RUS**

Region Gotland har under 2020 fastställt den regionala utvecklingsstrategin, Vårt Gotland 2040. Den syftar till att sätta upp mål för att leda mot ett långsiktigt hållbart utvecklingsarbete på Gotland. Ett av strategins genomförandeprogram handlar om klimat, miljö och energi, samtidigt som RUS:en belyser vikten av att skapa förutsättningar för starkare bostadsförsörjning på Gotland. Hållbara kartan är en aktivitet som knyter samman dessa prioriteringar.

#### **Effektiviseringsprogram Region Gotland 2020-2022**

Syftet med programmet är att driva på, koordinera, samordna, följa och stödja samtliga pågående effektiviseringsarbeten av större betydelse för regionens samlade ekonomiska resultat. Hållbara kartan har potential att bidra till denna effektivisering.

#### **Digital dialog**

För att möta behoven från företag, boende och besökare ska projektet Digital dialog ta fram tjänster som bidrar till mer transparent och effektiv ärendehantering, tydlig och tillgänglig information och ökad delaktighet i samhällsplaneringen. De tre områden för förbättring som projektet fokuserar på är:

- Digital ärendehantering
- Digital lotsning
- Digital delaktighet

Även Hållbara kartan genomförs i nära samverkan med användarna och kommer bidra till användarnytta och hållbart samhällsbyggande.

#### 4. Projektorganisation

Projektledare: (Region Gotland) Boel Cedergren

Styrgrupp: (Region Gotland) Johan Åberg, Erik Lind, Peter Daun, Nathalie Ahlstedt-Mantel

Projektmedarbetare (RISE): Andreas Huss

Projektmedarbetare GIS-ingenjör (Region Gotland): Jessica Svännel

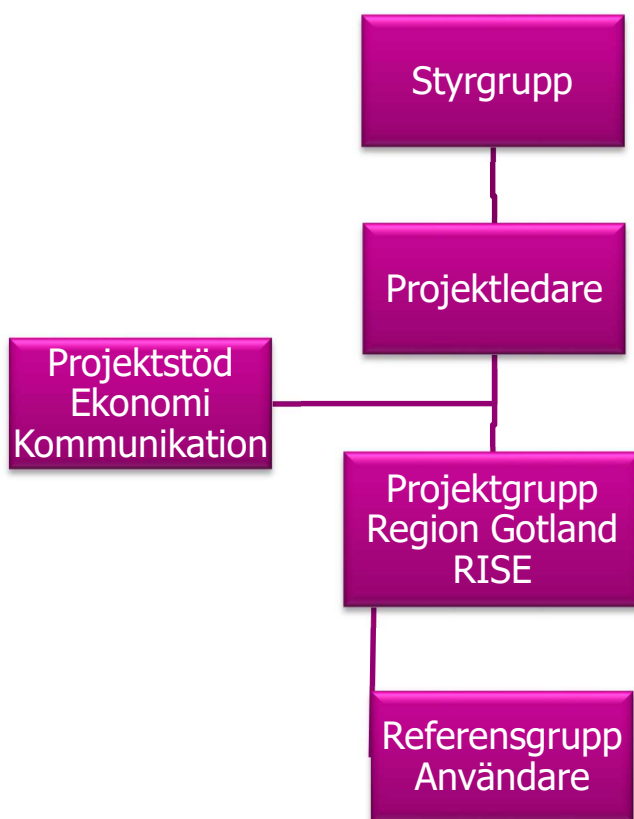
Projektmedarbetare och kunskapspartner GIS-ingenjör (RISE): vakant

Ekonom (Region Gotland): Lena Larsen

Kommunikatör (Region Gotland): Johan Kurelid

Projektägare (Region Gotland): Johan Åberg

Referensgrupp, användare: Boende, besökare och företagare på Gotland. Medarbetare vid region Gotland. Andra kommuner/regioner



## 5. Planer

### 5.1 Tids- och aktivitetsplan

Se separat aktivitetsplan.

### 5.2 Kommunikations-/delaktighetsplan

Kommunikationen i projektet genomförs av Samhällsbyggnadsförvaltningens kommunikatör Johan Kurelid, i nära samarbete med projektledaren. Syftet med kommunikationen är att öka intresset och delaktigheten kring framtagandet av en Hållbar karta. Projektet ska, förutom till företagare och privatpersoner på Gotland, även kommuniceras till andra kommuner och regioner. Även i kommunikationen står tillgänglighet, jämlikhet och hållbarhet i fokus

### 5.3 Riskanalys

Projektet ser följande risker och förslag på lösningar för dessa:

1. Projektet får inte tillgång till tillräckliga resurser  
Löpande dialog med styrgruppen och RISE
2. Projektet får inte få tillgång till rätt kompetenser  
Löpande dialog med styrgruppen och RISE
3. För kort projekttid för att nå målen  
Viktigt att projektet koncentreras till de uppsatta målen och att projektet inte utökas/breddas.
4. Projektet får inte tillgång till de system/verktyg som krävs för att ta fram prototyper till en Hållbar karta.  
Prototypen får byggas och visualiseras i de verktyg projekt har tillgång till. Det är inte sagt att det exempelvis ska vara en interaktiv karta.
5. Projektet får inte in så många förslag från användarna som vore önskvärt.  
Prototypen får byggas kring de förslag som kommer in och som projektgruppen själva tar fram.
6. Avgränsningen mellan Hållbara kartan, ÖP2040 och Grönplanen blir otydlig.  
Öppen dialog med mål att minimera otydlighet för användarna och mellan de olika projektgrupperna.

### 5.4 Utvärderingsplan

Utvärderingen är den del i rapporteringen av projektet och ingår som en av aktiviteterna.

## 6. Ekonomi

### 6.1 Projektbudget

#### Projektets kostnader

Kostnader	2021	2022	Totalt
1 Personalkostnader	62 622	568 305	630 927
2 Utrustning, byggnader och mark	0	0	0
3 Kostnader för konsulter och licenser m.m	0	0	0
4 Övriga direkta kostnader inkl. resor	18 500	56 500	75 000
5 Indirekta kostnader	18 787	274 604	293 391
<b>Totalt</b>	<b>99 909</b>	<b>899 409</b>	<b>999 318</b>

#### Projektets finansiering

Finansiering	2021	2022	Totalt
1 Sökt bidrag från Formas	50 000	450 000	500 000
2 Annat stöd (offentligt)	0	0	0
3 Annat stöd (privat)	50 000	450 000	500 000
4 Egen finansiering	-91	-591	0
<b>Totalt</b>	<b>99 909</b>	<b>899 409</b>	<b>999 318</b>

## Region Gotland

### Kostnader

Kostnader	2021	2022	Totalt
1 Personalkostnader	62 622	417 622	480 244
2 Utrustning, byggnader och mark	0	0	0
3 Kostnader för konsulter och licenser m.m	0	0	0
4 Övriga direkta kostnader inkl. resor	18 500	56 500	75 000
5 Indirekta kostnader	18 787	125 287	144 074
<b>Totalt</b>	<b>99 909</b>	<b>599 409</b>	<b>699 318</b>

### Finansiering

Finansiering	2021	2022	Totalt
1 Sökt bidrag från Formas	50 000	150 000	200 000
2 Annat stöd (offentligt) (a)	0	0	0
3 Annat stöd (privat)	50 000	450 000	500 000
4 Egen finansiering	-91	-591	0
<b>Totalt</b>	<b>99 909</b>	<b>599 409</b>	<b>699 318</b>

RISE, Research Institutes of Sweden



**Kostnader**

Kostnader	2021	2022	Totalt
1 Personalkostnader	0	150 683	150 683
2 Utrustning, byggnader och mark	0	0	0
3 Kostnader för konsulter och licenser m.m	0	0	0
4 Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0
5 Indirekta kostnader	0	149 317	149 317
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>

**Finansiering**

Finansiering	2021	2022	Totalt
1 Sökt bidrag från Formas	0	300 000	300 000
2 Annat stöd (offentligt) (a)	0	0	0
3 Annat stöd (privat)	0	0	0
4 Egen finansiering	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>300 000</b>	<b>300 000</b>

**6.2 Kodsträng**

Ansvar	Organisation	Konto	Verksamhet	Aktivitet
1546	2100050		210600	---
Objekt	Projekt	Komponent		
---	41624	---	---	---

**7. Projektdokumentation och rapportering****7.1 Projektdokumentation**

Projektdokumentationen följer Region Gotlands projektmodell och de krav som Smart Built Environment och Formas ställer på rapportering av projekt finansierade av dem.

**7.1 Löpande rapportering**

Projektledaren rapporterar till styrgruppen på styrgruppsmöten. Styrgruppens medlemmar informerar internt i förvaltningen och nämnden.

**7.2 Överlämning av resultat**

Resultatet överlämnas till projektägaren vid projektets slut.

**8. Övrigt**

Inget övrigt

## 9. Underskrift

Datum *2022-02-10*

Underskrift Projektägare

Underskrift Projektledare

---

Johan Åberg

---

Boel Cedergren